

Canvas de *Claridad Estratégica*

¿Dónde vive tu reto hoy? Marca un horizonte y trabaja solo ese renglón, de izquierda a derecha.

☐ Hoy

☐ Mañana

☐ Después

	1 El reto HOY · 0-12 MESES Sobrevivir ¿El negocio aguanta como está?	2 La palanca ¿Qué está en juego? Ej. el margen se encoge, un cliente concentra la venta. ¿Qué te frena o qué te impulsa? Ej. dependemos de dos clientes / nuestro margen de servicio.	3 La señal ¿Qué señal real lo respalda? Ej. los números de los últimos 6 meses.	4 La decisión ¿Qué decides hoy? Una decisión. Con nombre y fecha. QUIÉN CUÁNDO
MAÑANA · 1-3 AÑOS Seguir siendo elegido ¿Por qué te compran seguirá siendo cierto?	¿Qué está en juego? Ej. la competencia se parece cada vez más a nosotros. ¿Qué te frena o qué te impulsa? Ej. el precio manda más que la marca / nadie más da nuestro servicio.	¿Qué señal real lo respalda? Ej. lo que dicen los clientes que se fueron y los que se quedan.	¿Qué decides hoy? Una decisión. Con nombre y fecha. QUIÉN CUÁNDO	
DESPUÉS · 3+ AÑOS Transformarse ¿Qué cambio te puede dejar fuera del juego?	¿Qué está en juego? Ej. la IA, un nuevo hábito, una regulación. ¿Qué te frena o qué te impulsa? Ej. nuestro modelo depende de algo que puede desaparecer.	¿Qué señal real lo respalda? Ej. una tendencia con datos, no un titular.	¿Qué decides hoy? Una decisión. Con nombre y fecha. QUIÉN CUÁNDO	